

公立野辺地病院経営強化プランに関する 点検・評価報告書

令和7年12月
公立野辺地病院

公立野辺地病院経営強化プラン実施状況 点検・報告書

(令和 6 年度)

1. 評価の目的

当院では、「公立野辺地病院経営強化プラン」に掲げた計画について、実施状況を把握し、経営改善を継続的に推進するため、外部有識者で構成する「経営強化プラン策定評価委員会」にて、毎年決算に基づいて各指標の点検・評価を行い、その結果を公表することとしています。

2. 評価方法

委員 6 名（内部委員 2 名、外部委員 4 名）により、経営強化プランの各項目（全 27 項目）について、以下の基準で評価を行いました。

●項目評価基準

- ・○（達 成）：目標または取り組み内容が概ね達成されているもの
- ・×（未達成）：目標値に届いていない、または取り組みの進捗が不十分なもの

●総合評価の方法

各委員が、27 項目のうち「○」と評価した項目数に応じ、次の基準により判定しています。

総合評価の目安として「○」の数が、
1～9 個…C(達成できていない)
10～18 個…B(概ねではないがある程度達成)
19～27 個…A(概ね達成)

この基準に基づき、各委員が個別に総合評価を行い、4 名全ての外部委員が「B 評価」と判定したため、総合評価を「B」と決定しました。

3. 評価の結果

(1) 収支計画の実施状況・項目別の評価状況（27 項目）

別紙「資料 1、2」のとおり

(2) 総合評価

・総合評価：B

（4 名の外部委員全員が総評評価を「B」と判定）

4. 今後の対応

評価結果を踏まえ、未達成項目の改善策を検討し、引き続き経営強化プランの目標達成に向けて取り組んでまいります。

資料 1

[illegible]

(2)資本的収支

(単位:百万円)

年度 区分		令和2 年 度 (決算統計)	令和3 年 度 (決算統計)	令和4 年 度 (決算統計)	令和5 年 度 (決算統計)	令和6年度			令和7 年 度	令和8 年 度	令和9 年 度
						計画	実績	増減			
収 入	1. 企 業 債			89	125	297	397	100	300		
	2. 他 会 計 出 資 金	140	121	79	51	47	56	9	54	67	112
	3. 他 会 計 負 担 金										
	4. 他 会 計 借 入 金										
	5. 他 会 計 補 助 金										
	6. 国 (県) 補 助 金	77	27	8	0	3	8	5	3	3	0
	7. 工 事 負 担 金										
	8. 固 定 資 産 売 却 代 金			2							
	9. そ の 他	5	7	2	5		5	5	0	0	0
	収 入 計 (a)	222	155	180	181	347	466	119	357	70	112
	うち翌年度へ繰り越される 支 出 の 財 源 充 当 額 (b)										
	前年度同意等債で当年度借入分 (c)										
	純計(a)－[(b)+(c)] (A)	222	155	180	181	347	466	119	357	70	112
支 出	1. 建 設 改 良 費	155	108	117	195	337	451	114	340	40	40
	う ち 職 員 給 与 費										
	2. 企 業 債 償 還 金	146	132	105	29	51	51	0	65	94	183
	うち建設改良のための企業債分	146	132	105	29	51	51	0	65	94	183
	うち災害復旧のための企業債分										
	3. 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金										
	4. そ の 他	11	14	12	14	8	7	▲ 1	8	8	8
	う ち 繰 延 勘 定										
	支 出 計 (B)	312	254	234	238	396	509	113	413	142	231
差 引 不 足 額 (B)－(A) (C)		90	99	54	57	49	43	▲ 6	56	72	119
補 て ん 財 源	1. 損 益 勘 定 留 保 資 金	90	99	54	57	49	43	▲ 6	56	72	119
	2. 利 益 剰 余 金 処 分 額							0			
	3. 繰 越 工 事 資 金							0			
	4. そ の 他							0			
	計 (D)	90	99	54	57	49	43	▲ 6	56	72	119
補てん財源不足額 (C)－(D) (E)		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当 年 度 許 可 債 で 未 借 入 又 は 未 発 行 の 額 (F)											
実 質 財 源 不 足 額 (E)－(F)		0	0	0	0	0	0		0	0	0
他 会 計 借 入 金 残 高 (G)											
企 業 債 残 高 (H)		308	176	160	256	217	602	385	151	94	36

(3)一般会計等からの繰入金の見通し

	令和2 年 度 (決算統計)	令和3 年 度 (決算統計)	令和4 年 度 (決算統計)	令和5 年 度 (決算統計)	令和6年度			令和7 年 度	令和8 年 度	令和9 年 度
					計画	実績	増減			
収 益 的 収 支	(0) 432	(0) 447	(0) 453	(0) 450	(0) 459	(0) 451	(0) ▲ 8	(0) 459	(0) 459	(0) 459
資 本 的 収 支	(2) 140	(0) 121	(0) 79	(0) 51	(0) 47	(7) 56	(7) 9	(0) 54	(0) 67	(0) 112
合 計	(2) 572	(0) 568	(0) 532	(0) 501	(0) 506	(7) 507	(7) 1	(0) 513	(0) 526	(0) 571

(注)

- 1 上段の()付き数値は、うち基準外繰入金額を記入すること。
- 2 「基準外繰入金」とは、「地方公営企業繰出金について」(総務副大臣通知)に基づき、他会計から公営企業会計へ繰り入れられる繰入金以外の繰入金をいうものであること。

資料 2

経営指標に係る数値目標の達成度について

(No1)

1 収支改善に係る指標

		R4 (実績)	R5 (実績)	達成度	R6 (実績)	達成度	R7	R8	R9
① 経常収支比率 (%)	目標		100.2	○	101	×	100.6	100.5	101.6
	実績	99.8	102.1		98.7		—	—	—
② 修正医業収支比率 (%)	目標		81.7	○	83	○	82.8	82.8	83.2
	実績	86.4	89.2		86.8		—	—	—
③ 累積欠損金比率 (%)	目標		8.8	○	7.6	×	6.9	6.2	4.3
	実績	9.5	7.2		8.4		—	—	—

2 収入確保に係る指標

		R4 (実績)	R5 (実績)	達成度	R6 (実績)	達成度	R7	R8	R9
① 病床利用率 (%)	目標		77.5	×	79.5	×	79.5	79.5	79.5
	実績	75.9	72.8		75.0		—	—	—
② 入院一般診療単価 (円)	目標		42,560	×	42,388	○	43,288	43,288	43,169
	実績	41,227	41,348		43,024		—	—	—
③ 地ケア診療単価 (円)	目標		34,782	○	35,210	×	34,689	34,689	34,853
	実績	34,746	34,834		34,651		—	—	—
④ 入院療養診療単価 (円)	目標		21,972	○	21,918	○	21,918	21,918	21,858
	実績	22,940	23,267		23,218		—	—	—
⑤ 外来診療単価 (円)	目標		9,368	×	9,368	×	9,368	9,368	9,368
	実績	9,198	9,118		9,126		—	—	—

3 経費削減に係る指標

		R4 (実績)	R5 (実績)	達成度	R6 (実績)	達成度	R7	R8	R9
① 材料比率 (%)	目標		14.6	○	14.4	○	14.4	14.4	14.4
	実績	14.4	13.7		13.4		—	—	—
② 経費率 (%)	目標		22.2	○	21.9	○	21.9	21.9	20.3
	実績	18	18.5		18.8		—	—	—
③ うち委託費比率 (%)	目標		11.2	○	11	○	11	11	10.2
	実績	10	10.1		10.4		—	—	—
④ うち燃料費比率 (%)	目標		1.4	○	1.4	○	1.4	1.4	1.4
	実績	1.2	1.4		1.4		—	—	—
⑤ 後発品使用割合 (%)	目標		84.0	×	85.0	×	85.0	85.0	85.0
	実績	85.67	82.89		82.51		—	—	—

経営指標に係る数値目標の達成度について

4 医療機能や医療の質等に係る指

		R4 (実績)	R5 (実績)	達成度	R6 (実績)	達成度	R7	R8	R9	施設基準
① 医師充足率 (%)	目標		104.56	×	100.4	○	100.4	100.4	100.4	100%以上
	実績	100.07	102.98		104.78		—	—	—	
② 救急患者数 (人)	目標		1,060	○	1,095	○	1,095	1,095	1,095	
	実績	1,489	1,684		1,910		—	—	—	
③ 救急車搬送件数 (件)	目標		510	○	510	○	510	510	510	
	実績	546	554		642		—	—	—	
④ 手術件数 (件)	目標		580	×	600	×	600	600	600	
	実績	701	534		591		—	—	—	
⑤ 紹介率 (%)	目標		33.1	×	33.1	○	33.1	33.1	33.1	
	実績	33.2	32.9		36.5		—	—	—	
⑥ 逆紹介率 (%)	目標		21.1	○	21.1	○	21.1	21.1	21.1	
	実績	19.7	21.4		22.3		—	—	—	
⑦ 平均在院日数 (日)	目標		16.0	○	16.0	○	16.0	16.0	16.0	21日以内
	実績	17.6	16.0		15.1		—	—	—	
⑧ 在宅復帰率 (%)	目標		94.5	○	94.5	○	94.5	94.5	94.5	72.5%以上
	実績	94.5	95.1		94.5		—	—	—	
⑨ 急性期看護必要度 (%)	目標		20.2	○	21	○	21	21	21	16.0%以上
	実績	24.5	22.5		22.6		—	—	—	
⑩ 地ケア看護必要度 (%)	目標		19	○	14	○	14	14	14	10.0%以上
	実績	18.7	19.8		14.5		—	—	—	
⑪ 訪問診察 (件)	目標		534	×	530	×	530	530	530	120件以上
	実績	524	478		450		—	—	—	
⑫ へき地巡回診療件数 (人)	目標		100	×	100	○	100	100	100	
	実績	103	91		119		—	—	—	
⑬ 患者直入割合 (%)	目標		59.6	○	50	×	30	30	30	20.0%以上
	実績	56.9	60.0		33.3		—	—	—	
⑭ 一般検診・人間ドック等 (件)	目標		5,300	○	5,300	×	5,300	5,300	5,300	
	実績	5,216	5,438		5,032		—	—	—	